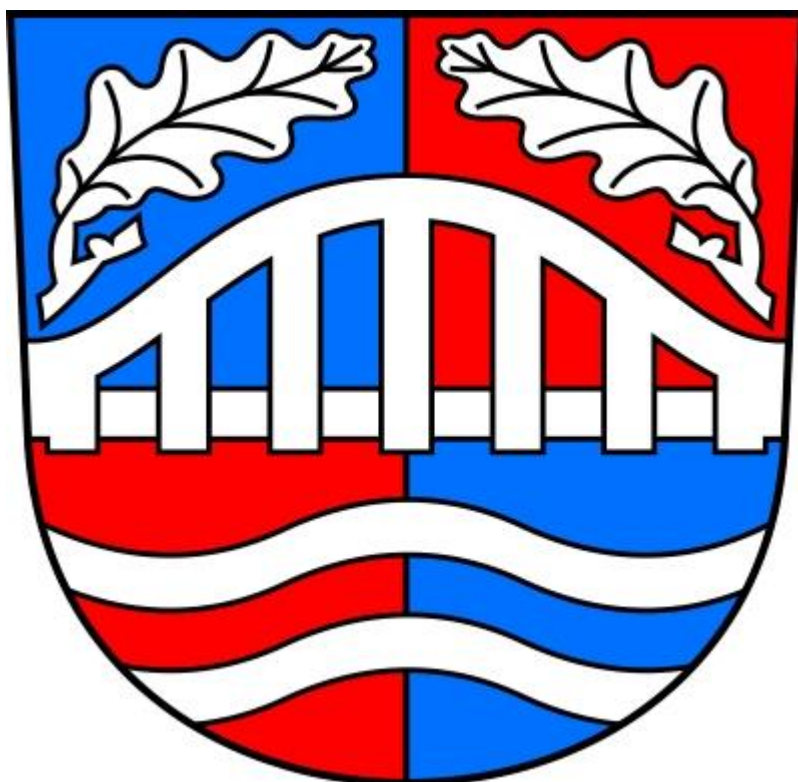


STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTYSE DOUDLEBY NAD ORLICÍ NA ROKY 2020 AŽ 2024



V souladu s ustanoveními zákona č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení) v platném znění, které se týkají zajišťování všestranného udržitelného rozvoje územního obvodu městyse a z důvodů výše uvedených zpracoval městys Doudleby nad Orlicí tento vlastní strategický plán rozvoje na roky 2020 - 2024.

Obsah

1. Úvod.....	3
1.1 Přehled organizací v městysi:.....	4
2. Charakteristika městyse.....	4
2.1 Oficiální název	4
2.2 Důvod a způsob založení.....	4
3. Znak městyse Doudleby nad Orlicí	5
4. Identifikační údaje městyse Doudleby nad Orlicí	5
4.1 Kontaktní poštovní adresa	5
4.2 Adresa úřadovny pro osobní návštěvu	6
4.3 Identifikační údaje obce	6
4.4 Statistické údaje o území.....	6
4.5 Doudleby nad Orlicí, městys	7
4.6 Doudleby nad Orlicí, zámek.....	8
5. SWOT ANALÝZA	10
5.1 VEŘEJNÁ SPRÁVA	10
5.2 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	11
5.3 ÚZEMNÍ ROZVOJ A INFRASTRUKTURA	12
5.4 ŽIVOT V OBCI.....	13
6. STRATEGICKÁ VIZE A GLOBÁLNÍ CÍL.....	14
6.1 Výchozí báze strategie.....	14
6.2 Východiska strategie	14
6.3 Strategická vize rozvoje městyse Doudleby nad Orlicí do roku 2024.....	15
7. Definování výchozích strategických priorit	16
7.1 Elektronický úřad	16
7.2 Efektivní úřad	16
7.3 Vzdělaný úřad.....	17
7.4 Komunikující úřad.....	17
7.5 Rozpočtová politika.....	17
7.6 Aktivní dotační politika.....	18
7.7 Strategický rozvoj obce	19
7.8 Propagace obce.....	19
7.9 Regionální vazby obce	20
7.10 Zeleň v intravilánu obce	21
8. Hlavní rozvojové záměry	21
9. Závěr.....	24

1. Úvod

Tento plán rozvoje je zpracovaný na omezenou dobu, není uzavřeným materiálem, ale bude docházet k jeho aktualizaci podle měnících se vnitřních a vnějších podmínek života celé obce.

Strategický plán rozvoje městyse Doudleby nad Orlicí je pořízen jako dokument dlouhodobé koordinace veřejných a soukromých aktivit demografického, ekonomického, sociálního, kulturního a ekologického charakteru na území městyse. Hlavním smyslem je organizace rozvoje městyse a koordinace jednotlivých zájmů tak, aby městys prosperoval jako celek.

Příznivá situace v dopravě, zdravé životní prostředí či kvalitní a dostatečné služby pro občany, to jsou jen některé z charakteristik, kterými se chce jistě pyšnit každá obec či město. Nejinak je tomu v Doudlebach nad Orlicí. Aby představy o dalším směřování našeho městyse dostaly konkrétní obrysy, zpracovalo zastupitelstvo městyse dokument, který vymezuje hlavní směry rozvoje v dalších letech.

V zásadě strategický plán odpovídá na následující otázky:

- jakých cílů chce městys Doudleby nad Orlicí dosáhnout v horizontu následujících let,
- jakým způsobem má být dosaženo těchto cílů,
- jaké nástroje a zdroje k tomu použít.

Důležitým úkolem bylo stanovení **vize**, tedy odpověď na otázku „ Jak bude **městys Doudleby nad Orlicí** vypadat v budoucnosti“.

Městys Doudleby nad Orlicí chce být místem s kvalitním životním prostředím, místem zachovávajícím hodnoty českého venkova, místem s parametry sídla nacházejícího se v udržované a pestré krajině a zabezpečujícího veškeré základní potřeby svých obyvatel, a to ve vazbě na potenciál dopravní infrastruktury zajišťující efektivní spojení i s krajským městem a dalšími regionálními centry.

Další rozvoj kulturních, sportovních, vzdělávacích, zdravotnických a sociálních služeb bude definován se zřetelem na poskytování maximální šíře těchto služeb vedoucích k naplňování potřeb obyvatel městyse. Nadále bude podporována silná role občanského sektoru v podobě aktivně fungujících občanských sdružení zajišťujících širokou paletu nabídky volnočasových aktivit. K jejich stabilizaci bude městys využívat svůj ekonomický i koordinační potenciál ve vazbě na aktivity dalších subjektů veřejné správy na lokální či regionální úrovni.

1.1 Přehled organizací v městysi:

PO ZŠ a MŠ
Místní knihovna
Český svaz chovatelů v Doudleběch nad Orlicí
Klub seniorů
Honební společenstvo
SDH
Základní kynologická organizace
Základní organizace Českého svazu včelařů
Tělovýchovná jednota Velešov
Tělocvičná jednota Sokol
Sportovně střelecký klub
KČT Velešov Doudleby nad Orlicí
Šachový klub při ZŠ Doudleby nad Orlicí

2. Charakteristika městyse

2.1 Oficiální název

Doudleby nad Orlicí

2.2 Důvod a způsob založení

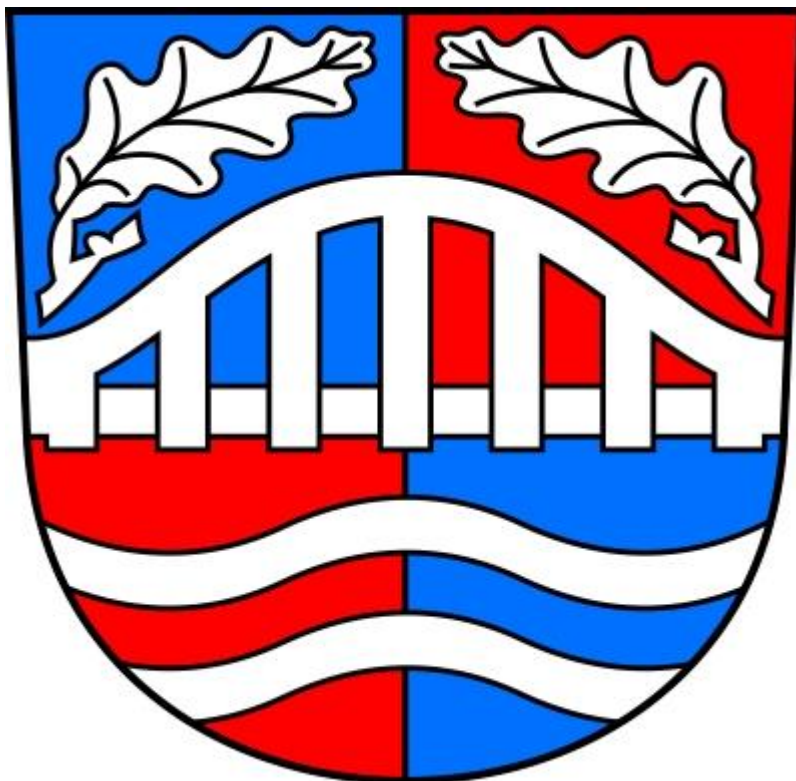
Městys **Doudleby nad Orlicí** (dále jen městys) má dlouholetou tradici a její činnost se řídí zákonem č. 128/2000 Sb. o obcích, v plném znění. Městys byl zřízen ze zákona e. 367/1990 sb. o obcích (obecní zřízení) jako územně samosprávný orgán.

Městys:

- je základním územním samosprávným společenstvím občanů a tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území městyse
- je veřejnoprávní korporací, má vlastní majetek a hospodaří podle vlastního rozpočtu
- vystupuje v právních vztazích svým jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů vyplývajících
- pečuje o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů, při plnění svých úkolů chrání též veřejný zájem, vyjádřený v zákonech a jiných právních předpisech

Městys spravuje své záležitosti v samostatné působnosti. Přitom se řídí zákony a právními předpisy (obecně závaznými vyhláškami) vydanými na základě příslušných zákonů. Městys vykonává státní správu v rozsahu stanoveném zákony v přenesené působnosti. Přitom se řídí zákony, právními předpisy vydanými na základě zákonů, usneseními vlády a směrnicemi ústředních správních úřadů.

3. Znak městyse Doudleby nad Orlicí



Okres Rychnov nad Kněžnou

Kraj Královéhradecký

Popis znaku: modročervený čtvrcený štít uprostřed do krajů štítu most s obloukovým zábradlím provázený nahoře dvěma přivrácenými dubovými listy, dole dvě vlnitá břevna, vše stříbrné.

Znak byl zhotoven na základě návrhu akademického malíře Miroslava Zemánka. Podvýbor pro heraldiku Parlamentu ČR ocenil před schválením podoby znaku popis jeho odůvodnění (rozdělení na 4 pole – Doudleby, Vyhnánov, Příkazy, Mnichovství; 2 vlny – dvě divoké řeky stékající se na katastrálním území: Divoká Orlice a Zdobnice; most přes řeku - v té době uskupení dokonce 5 mostů; převzetí dubových listů z původního historického razítka).

4. Identifikační údaje městyse Doudleby nad Orlicí

4.1 Kontaktní poštovní adresa

Městys Doudleby nad Orlicí
Dukelská 68
517 42 Doudleby nad Orlicí

4.2 Adresa úřadovny pro osobní návštěvu

Úřad městyse Doudleby nad Orlicí
Dukelská 68
517 42 Doudleby nad Orlicí

4.3 Identifikační údaje obce

Oficiální název:	Doudleby nad Orlicí
Kontaktní adresa:	Dukelská 68, 517 42 Doudleby n. Orlicí
Telefon:	494 383 137, 494 383 007
Fax:	494 383 007
E-mail:	obec@doudleby.cz
IČO:	00 274 909
DIČ:	CZ00274909
Číslo účtu:	219145095/0300
Datová schránka:	j4dbemd

4.4 Statistické údaje o území

Počet částí:	2 (Doudleby nad Orlicí a Vyhnánov)
Katastrální výměra	888 ha
Nadmořská výška:	286 m n. m.
Počet obyvatel:	1 828 trvale hláš. obyvatel k 1. 12. 2018.
Průměrný věk:	37,2
Pošta:	ano
Zdravotnické zařízení:	ano
Policie:	ne
Škola:	ano
Vodovod:	ano
Plynofikace:	ano
Kanalizace (ČOV):	ano (ne)

Doudleby nad Orlicí mají úplnou plynofikaci, elektrifikaci, kabelový telekomunikační rozvod i zásobování pitnou vodou z veřejného vodovodu. Prochází jimi silnice I. třídy a železniční trať Praha - Hradec Králové - Letohrad s odbočkou přes Vamberk do Rokytnice v Orlických horách. Nadmořská výška železniční stanice ve středu obce je 285,9 m.

4.5 Doudleby nad Orlicí, městys

Městys se rozkládá převážně v údolní nivě Divoké Orlice pod jejím soutokem se Zdobnicí 2,5 km zjz. od Vamberka, původně ves, poprvé zmiňovaná v listině krále Přemysla Otakara II. z r. 1259. Jméno se odvozuje od starého slovanského kmene Doudlebů či Dúdlebů, jehož příslušníci přišli do české kotliny během stěhování národů někdy na přelomu 6. a 7. stol. Starší osídlení prokazují ojedinělé nálezy na několika místech. Stávala tu již středověká tvrz, jejíž majitelé se často střídali a to až do r. 1562, kdy doudlebské panství získali páni z Bubna a Litic a na místě tvrze nechali vystavět nový zámek.

V 18. a 19. století existovala v Doudlebách nad Orlicí (pod dnešní školou) židovská obec, čítající téměř 50 rodin (r. 1834). Měla vlastní modlitebnu, školu, lázeň a porážku zvířat. Po velkém požáru r. 1860, který zničil polovinu domů židovské obce, se značná část židovských rodin odstěhovala. V souvislosti se společenskými změnami v polovině 19. st. získaly Doudleby nad Orlicí samosprávu. Od této doby v obci postupně vznikaly různé společenské organizace a kulturní spolky; k nejstarším patřila divadelní společnost. Obyvatelé se většinou živili zemědělstvím, byl zde velkostatek rodu z Bubna a Litic a řada rolnických usedlostí. Roku 1870 zahájil provoz cukrovar, později přestavěný na textilní továrnu; ta vešla ve známost především stávkou dělníků v letech světové hospodářské krize. V r. 1931 byly Doudleby nad Orlicí povýšeny na městys (tento statut byl obci vrácen r. 2006). Po 2. světové válce tu byly ustaveny drobné provozovny a různá družstva, zemědělskou výrobu organizovalo jednotné zemědělské družstvo, školní statek a Výzkumný ústav pro chov prasat. Stavěly se nové rodinné domky, i družstevní byty. Po roce 1989 přešla většina půdy i zařízení zemědělského družstva do pronájmu podnikatelů, rod Bubnů z Litic získal v restituci zpět zámecké budovy i pozemky, naopak výrobu ukončila textilní továrna. Doudlebamí nad Orlicí prochází silnice 1. třídy č. 11 z Hradce Králové do Ostravy a železniční trať 021 (Praha – Hradec Králové) – Týniště nad Orlicí – Štítý, z níž tu odbočuje lokální trať 023 do Vamberka a Rokytnice v Orlických horách. Z městyse pocházela nebo tu působila řada významných osobností. Zdejšími rodáky byli např. historik a regionální spisovatel Václav Koďousek (1839-1907), spisovatel a lékař MUDr. Rudolf Roubal (1861-1941), amatérský archeolog Josef Černý (1882-1968), autor divadelních her a operet Josef Liška Doudlebský (1896-1966), malíř Jindřich Šimek (1901-79), herec a operní pěvec Václav Kubíček (1919-1982), geofyzik RNDr. Oldřich Praus, DRSc., účastník 5. sovětské antarktické výpravy 1959-61 (1929-2006). V r. 1959 si tu upravil rodinný dům s ateliérem sochař, malíř a grafik Miroslav Zemánek.

Bývalá židovská čtvrť po r. 1880 splynula s ostatní zástavbou. Dochovala se z ní bývalá synagoga z r. 1777, přestavěná klasicistně v letech 1820-21, v r. 1954 proměněná na kostel Církve československé husitské. Na různých místech městyse stojí sochy – sv. Prokop z r. 1730, sv. Jan Nepomucký z r. 1727, P. Maria z r. 1736, P. Maria u hřbitova z r. 1736 a krucifix z 2. poloviny 18. stol.

4.6 Doudleby nad Orlicí, zámek



Půvabný renesanční zámek, výrazně nenarušený pozdějšími přestavbami, uprostřed parku poblíž silnice č. 11 v sev. části stejnojmenného městyse. Historie: Nejstarším panským sídlem byla tvrz, patrně gotická, prvně zmiňovaná r. 1545; stávala v komplexu hospodářského dvora. V r. 1562 koupil doudlebské panství Mikuláš st. z Bubna a Litic, který dal v letech 1585-90 v sousedství tvrze vybudovat italskými staviteli nový pozdně renesanční lovecký zámek. Kolem r. 1630 byla do objektu vestavěna přízemní nádvorní arkáda s toskánskými sloupy, zhotoven vstupní portál a budova upravena ve stylu pozdní renesance, v letech 1670-90 raně barokně (hlavně interiéry) a současně doplněna o budovy hospodářského dvora. Tehdy byla zakryta omítkou i rozsáhlá sgrafita, pokrývající vnější zámecké fasády. Později následovalo ještě několik nevýznamných úprav. Začátkem 19. stol. si Bubnové zvolili Doudleby nad Orlicí za trvalé sídlo namísto zámku v Žamberku, který byli nuceni pro dluhy prodat. V r. 1948 zabral Bubnům jejich majetky komunistický stát; poslední majitel Mikuláš z Bubna a Litic se synem Adamem odešli do emigrace. Dcera Eleonora se provdala v Čechách. Po r. 1960 byl celý objekt náročně rekonstruován, odkryta a zrestaurována renesanční sgrafitová výzdoba i nástěnné malby. V r. 1971 byl zámek zpřístupněn veřejnosti. Po r. 1989 získali Bubnové bývalé vlastnictví včetně doudlebského zámku v restituci zpět. Dnes je vlastníkem zámeckého objektu Barbora Tomášková, vnučka Eleonory a správcem její otec Petr Dujka. Popis: Zámek patří k renesančním skvostům naší architektury. Má uzavřenou čtyřkřídlou dispozici čtvercového půdorysu obklopující arkádové nádvoří. Ze vstupního průčelí obráceného k severu (k silnici) vystupuje výrazný rizalit, v němž je hlavní vstup,

zvýrazněný pozdně renesančním portálem. Rizalit vrcholí barokním volutovým štítem s nástavcem. Obdobný rizalit (s kaplí v patře) je i na jižní straně zámku. Fasády, původně ukončené výrazně předstupující lunetovou římsou, při barokních úpravách odstraněnou, mají velmi bohatou ornamentální sgrafitovou výzdobu. Sgrafita (také s rostlinnými a zvířecími motivy) zdobí rovněž fasády nádvoří a dokonce i sedm metrů vysoké zámecké komíny. Nad nádvorními arkádami obíhá v patře zděná pavlač, z níž vedou vchody do jednotlivých místností. Rozlehlý anglický park s mnoha cennými dřevinami byl založen počátkem 19. stol.

Současnost: Místnosti v patře si uchovaly podobu, jakou získaly při raně barokních úpravách v 17. stol. Stropy mají střední zrcadla a drobné medailony s malířskou a štukovou výzdobou. Pozoruhodné nástropní malby lze rozdělit do tří tematických okruhů – na mytologické, náboženské a emblematické. Ve velkém sále je např. rozměrná nástropní freska Svatba Pélea a mořské bohyně Thetidy, ve vedlejším sále Paridův soud, v dalších Afrodita s Érotem, průvod faunovské rodiny, Proserpina a Akalafos, Poseidón a Apollón, Báj o Hermovi, Shromáždění olympských bohů aj. Předsíň kaple zdobí freska Boj církve s herezí. V komnatách je i soubor tapisérií a renesančního nábytku, obrazy, portréty, zrcadla a také pozoruhodná kolekce paličkovaných a šitých krajek z Belgie, Francie, Flander a Čech, vějíře, slunečníky, šály, šaty a jiné módní doplňky z krajek, toaletní potřeby z 16. - 20. stol. a další zajímavosti. V zámecké kapli je křížová klenba, bohatá štuková výzdoba a řada maleb zobrazujících světce. Zajímavostí jsou velká barokní kachlová kamna z r. 1690 ve velkém sále. Do celého objektu (stejně jako do parku) je bezbariérový přístup.

Osobnosti: Historie zámku je spojena s rodem pánů z Bubna, který pocházel z Plzeňska; jeho rodovým sídlem byl hrad Buben. V r. 1629 byli Bubnové povýšeni do panského stavu a v r. 1644 získali hraběcí titul. Zřejmě nejznámějším členem rodu, jenž vstoupil i do literatury, byl Heřman z Bubna, který si ze svých cest „v kraji mouřenínů“ údajně přivezl lva, vyznačujícího se mimořádnou oddaností (viz heslo Horní Jelení). Zajímavou osobností byl také Mikuláš z Bubna-Litic, který v r. 1938 připojil (dodatečně) svůj podpis k prohlášení, kterým někteří příslušníci starých šlechtických rodů veřejně deklarovali svou věrnost českému státu a vyslovili se pro uchování jeho historických hranic. V protektorátní vládě generála Eliáše v letech 1940-42, kterou Němci nakonec rozprášili, zastával Mikuláš z Bubna-Litic funkci ministra zemědělství a lesního hospodářství.

Zajímavosti: Za celou dobu své existence (s výjimkou období komunistické vlády 1948-89), tedy od r. 1590, neměl doulebský zámek žádné jiné majitele než členy rodiny z Bubna a Litic. Podobnou věrnost jednomu objektu bychom v Čechách těžko hledali. Když se v r. 1809 Bubnové trvale usídlili na doulebském zámku, dali zabít téměř všechny nástropní malby s antickými výjevy. Důvody byly především náboženské: pohanské motivy se jim zdály být nekřesťanské a nahé či polonahé postavy nemorální. Zámek si zahrál jednu z hlavních „rolí“ v historickém velkofilmu Juraje Jakubiska „Bathory“. Představoval hlavní sídlo Alžběty Bathoryové – čachtický kaštel. Ve filmu se objevuje mnohokrát – točilo se v interiéru, na nádvoří i v parku, především u proslulého „červeného“ buku, který už bohužel nestojí – v březnu 2008 jej zničila vichřice Emma.

Akce: Na zámku se celoročně konají svatební obřady, v sezóně pak řada různých jednorázových akcí, např. divadelní a šermířská představení v dobových kostýmech. Již tradiční je klání Rytíři a mušketýři (červen). Významnou akcí prakticky nadregionálního charakteru se zde staly Farmářské trhy...

5. SWOT ANALÝZA

SWOT analýza navazuje na provedené dotazníkové šetření v městysi Doudleby nad Orlicí z roku 2011 a definuje pro strategický plán městyse 2012–2020 charakteristiku hlavních pozitivních a negativních rysů vývoje. Autoři SWOT analýzy položili důraz na vnitřní, ale i na vnější faktory vyššího hierarchického řádu, odrážející zásadní vlivy vyplývající z pozice obce v rámci Královéhradeckého kraje či blízkosti kvasinské automobilky. Formulované analytické poznatky byly zařazeny do následujících problémových okruhů (dále v textu členění využito rovněž pro prioritní osy):

1. Veřejná správa
2. Životní prostředí
3. Územní rozvoj a infrastruktura
4. Život v obci

Cílem **SWOT analýzy** je stanovit silné a slabé stránky jednotlivých problémových okruhů a pojmenovat vnější příležitosti a ohrožení rozvoje obce v míře, která umožňuje formulovat klíčové problémy rozvoje městyse a stanovit souhrnnou strategickou vizi rozvoje městyse Doudleby nad Orlicí do roku 2024.

SWOT analýza je dnes již standardní analytickou metodou nejen regionálního rozvoje, jejíž podstatou je odhalení a současně vzájemné porovnávání vnitřních silných a slabých stránek a vnějších podmínek působících na obec. Jedná se o analýzu hlavních tendencí současného a budoucího vývoje obce.

Vnitřní analýza – tedy analýza silných a slabých stránek obce – zkoumá současný stav jednotlivých prvků obce. Zatímco vnější analýza zkoumá faktory působící na obec zvenčí a je směřována do budoucna.

SWOT, což je zkratka z anglických slov:

S = STRENGTHS – silné stránky, přednosti, výhody: CO JE NA NÁS DOBRÉ

W = WEAKNESSES – slabé stránky, nedostatky, slabiny: CO NÁS OHROŽUJE

O = OPPORTUNITIES – příležitosti, možnosti: JAKÉ MÁME MOŽNOSTI

T = THREATS – hrozby, nežádoucí ohrožení: CO NÁS MŮŽE OHROŽOVAT

Smysl SWOT analýzy spočívá v akceptování silných stránek a odstraňování (nebo alespoň omezování) stránek slabých, čímž se zvyšuje pravděpodobnost budoucí realizace příhodných možností, a naopak se omezuje dopad pojmenovaných hrozeb.

Výsledky SWOT analýzy slouží jako základ pro další analyzování obce, vymezení problémových oblastí a zaměření rozvojového plánu obce.

5.1 VEŘEJNÁ SPRÁVA

SILNÉ STRÁNKY	PŘÍLEŽITOSTI
<ul style="list-style-type: none">● vyrovnané hospodaření městyse bez dluhové zátěže● aktivně komunikující úřad městyse (včetně internetových stránek, Zpravodaje atd.)● spolupráce mezi politickými stranami napříč politickým spektrem● zapojení městyse do mikroregionu● aktivní spolupráce s okolními obcemi● intenzivní podpora občanského života	<ul style="list-style-type: none">● rozvoj internetových stránek včetně jejich využití na podporu turistického ruchu● vytvoření webového/informačního portálu ve spolupráci s okolními obcemi/mikroregionem pro podporu turistického ruchu● pomocí vhodných nástrojů (dotazníky, šetření atd.) více zapojit občany do života městyse včetně možnosti realizace referend

<p>v městysi</p>	<p>(v určité míře) pro důležité rozvojové otázky</p> <ul style="list-style-type: none"> • v širší míře podporovat činnost spolků a občanských sdružení nejen ve formě finanční podpory, ale např. informačními kampaněmi v okolních obcích • možnost využití finanční podpory z různých zdrojů Evropské unie pro realizaci hlavních rozvojových projektů • ve větší míře spolupracovat s externími odborníky při hodnocení jednotlivých hlavních investičních záměrů • podpora profesionálního růstu úředníků • rozšíření spolupráce se zainteresovanými subjekty př. i vysokými školami
<p>SLABÉ STRÁNKY</p> <ul style="list-style-type: none"> • menší míra zapojení občanů do procesů spojených s řízením městysi (veřejná projednávání atd.) • neexistence řešení některých klíčových rozvojových prvků • nižší míra využívání některých velkých dotačních titulů včetně tvorby projektového zásobníku pro realizaci projektových záměrů • nízká propagace turistického potenciálu městysi v návaznosti na mikroregion • absence strategického plánu městysi 	<p>OHROŽENÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • přetrvávající malý zájem veřejnosti o rozhodovací procesy v městysi včetně možného rozčlenění se na jednotlivé skupiny obyvatel • realizace rozvojových priorit obce pouze v souladu s politickými plány a koncepcemi jednotlivých stran především s ohledem na nadřazené jednotky • menší spolupráce s okolními obcemi na využití dostupných dotačních titulů na podporu projektů s větším lokálním dopadem/významem • úroveň zvoleného zastupitelstva

5.2 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

<p>SILNÉ STRÁNKY</p> <ul style="list-style-type: none"> • neexistence výraznějších ekologických zátěží v katastru městysi • rozvoj zeleně v městysi včetně výsadby nových ploch • realizovatelná celková páteřní kanalizace v městysi • udržované veřejné plochy včetně zeleně • existence sběrného dvora • dostatek možností k realizaci třídění odpadů • dostatek volných ploch k občanskému vyžití nezasažených aktivní dopravou • aktivní přístup existujících spolků k ochraně životního prostředí včetně spolupráce s městyssem 	<p>PŘÍLEŽITOSTI</p> <ul style="list-style-type: none"> • možnost rozvoje jednotlivých stávajících účelových ploch ve vazbě na potřeby občanů (např. dětská hřiště, sportovní zázemí) • další rozšíření míst a prostředků pro realizaci třídění odpadu • možnosti výsadby další zeleně v městysi včetně vytvoření rozsáhlejších ploch • využití finanční podpory z různých dotačních titulů pro řešení situace v městysi • možnost řešení svozu biologického odpadu • snížení míry spalování tuhých odpadů domácnostmi např. obecní vyhláškou, dobrovolnými nástroji • vyřešení problémových prvků u vodních ploch s vazbou na rozvoj volnočasových aktivit • další rozvoj spolupráce s místními spolky
--	---

	a občanskými sdruženími na úklidu městyse
<p>SLABÉ STRÁNKY</p> <ul style="list-style-type: none"> ● absence větších zalesněných ploch a významných krajinných prvků ● malý počet kontejnerů na třídění odpadu ● nedořešení celkové koncepce vodních toků v městyse včetně relevantních regulačních opatření ● znečištění ovzduší především v zimních měsících formou spalování tuhých odpadů v domácnostech ● hlukové zatížení některých částí městyse 	<p>OHROŽENÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> ● snižování objemu zdrojů na údržbu ploch využívaných občany pro volnočasové aktivity ● neřešení problému se spalováním tuhého odpadu domácnostmi ● menší zájem občanů o územní plán ve vazbě na rozvoj jednotlivých ploch s přeměnou části městyse na tzv. satelitní sídlištní území ● malý zájem místních spolků a občanských sdružení na údržbě životního prostředí v městyse ● absence plánu pro další rozšiřování ploch pro volnočasové aktivity ● preference jiných oblastí před životním prostředím

5.3 ÚZEMNÍ ROZVOJ A INFRASTRUKTURA

<p>SILNÉ STRÁNKY</p> <ul style="list-style-type: none"> ● výhodná poloha vzhledem ke své poloze v regionu ● celková silniční a železniční infrastruktura ● vyhledávaná rezidenční oblast se stabilním zázemím ● vybudovaná silná páteřní síť infrastruktury spojené s občanskou vybaveností ● součást dvou regionálních cyklostezek ● kompletní infrastruktura v intravilánu městyse ● relativně kompaktní zástavba bez rozsáhlejších ploch tzv. satelitního charakteru 	<p>PŘÍLEŽITOSTI</p> <ul style="list-style-type: none"> ● stanovení hlavních investičních záměrů pro následující desetileté období ● plné využití dostupných finančních zdrojů včetně dotačních titulů pro zajištění financování hlavních rozvojových projektů ● spolupracovat s okolními obcemi na celkové koncepci plánu územního rozvoje v širších souvislostech vázaného na krajský územní plán ● udržet stávající míru dopravní obslužnosti včetně optimalizace spojení ● spolupracovat s místními podnikateli na možnostech společných investičních i neinvestičních rozvojových projektů na bázi PPP ● prosazovat další využívání/rekonstrukci stávajících dopravních sítí ● vytvořit nové cyklostezky (vybrané v kvalitě pro in-line bruslení) s možností zásadního vlivu na rozvoj turistického ruchu v okolí obce ● dořešení infrastruktury včetně informačních tabulí ad.
---	--

<p>SLABÉ STRÁNKY</p> <ul style="list-style-type: none"> • nedořešený celkový územní rozvoj městyse a chybějící pozemkové úpravy • nevyjasněný účel některých volných či užitkových ploch v katastru městyse • menší počet ploch přímo určených k odpočinku a související vybavení • absence cyklostezek na Vamberk a též využitelných i pro in-line bruslení • menší počet dětských hřišť, resp. jejich velikost a vybavenost • problémové parkování v některých částech městyse • omezení záplavovou a památkovou zónou • stav některých chodníků • nadměrná nákladní doprava v městyse 	<p>OHROŽENÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • neřešení situace využití aktuálních chátrajících ploch • nejasné dlouhodobé vymezení účelu jednotlivých ploch v rámci katastru obce se zamezením provádění rychlých účelových změn ze strany vedení městyse • neprovázanost jednotlivých investičních a dalších rozvojových aktivit napříč volebními obdobími
--	--

5.4 ŽIVOT V OBCI

<p>SILNÉ STRÁNKY</p> <ul style="list-style-type: none"> • fungování mnoha spolků a občanských sdružení • možnost realizace volnočasových aktivit pro všechny věkové kategorie v jakémkoli období roku • nabídka kulturních akcí • atraktivní občanská vybavenost včetně školských a zdravotnických zařízení • sportovní infrastruktura spojená s aktivním fungováním sportovních klubů • fungující občanská společnost založená na mezigenerační výměně zkušeností • absence lokalit postižených sociální exkluzí • existence pozitivních demografických trendů • kvalita života spojená s venkovským způsobem života 	<p>PŘÍLEŽITOSTI</p> <ul style="list-style-type: none"> • další rozvoj spolků zaměřených na specifické cílové skupiny umožňující zvýšení atraktivity občanského života v městyse • zvýšení spolupráce s okolními obcemi na založení volnočasových aktivit většího rázu, které umožní kulturní rozvoj městyse • zvýšený důraz na již tradiční aktivity spojené s městysem (např. Vítání léta), které by umožnily zvýšit regionální význam městyse • zvýšení poskytovaných služeb v městyse ve vazbě na předpokládaný nárůst obyvatel • vybudování domu pro seniory s další vazbou na poskytované služby • ve spolupráci se stávajícími podnikateli a externími experty definovat plochy s možným využitím pro další podnikatelské aktivity či poskytování služeb
<p>SLABÉ STRÁNKY</p> <ul style="list-style-type: none"> • aktivní zapojení pouze menší části obyvatel do činnosti spolků či občanských sdružení • absence širší spolupráce s okolními obcemi na společných volnočasových aktivitách pro občany • chybějící restaurační zařízení zaměřené na poskytování kvalitních gastronomických služeb (včetně vlivu na rozvoj turistického 	<p>OHROŽENÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • menší podpora spolků a občanských sdružení ze strany městyse či menší zájem ze strany obyvatel obecně • proměna ploch pro volnočasové aktivity na stavební či podnikatelsky využívané plochy • menší spolupráce s okolními obcemi vedoucí ke stagnaci atraktivity oblasti z hlediska turistického ruchu

ruchu)	<ul style="list-style-type: none"> ● stagnace rozvoje dalších služeb pro občany městyse z hlediska volnočasového vyžití ● ztráta venkovského způsobu života
--------	---

6. STRATEGICKÁ VIZE A GLOBÁLNÍ CÍL

Strategická vize městyse Doudleby nad Orlicí je jádrem v procesu dlouhodobého rozvoje městyse, který je deklarován především následujícími zájmy:

- respektování historického vývoje městyse především v socioekonomickém, environmentálním a kulturním profilu;
- navržení hlavních rysů městyse v roce 2024;
- stanovení globálního cíle ve vazbě na stanovenou strategickou vizi rozvoje;
- definování souboru nástrojů a opatření, kterými lze dosáhnout stanoveného globálního cíle do roku 2024.

6.1 Výchozí báze strategie

Doudleby nad Orlicí je městysem s bohatou historií vázanou na svébytné postavení v regionu Podorlicka s dlouhodobě budovanou infrastrukturou zaměřenou především na podporu sídelní funkce.

Dlouhodobě představují atraktivní lokalitu s vysokou kvalitou života založenou na vyváženosti tradičních venkovských prvků a na dostupnosti k regionálnímu největšímu zaměstnavateli - „Škodovce“ s velkou škálou pracovních příležitostí. Městys se doposud relativně dynamicky moc nerozvíjí nejen díky ne zcela dokonalé infrastrukturní bázi, ale i ne zcela dostatečnému zázemí v podobě služeb v městyse či nabídce volnočasových aktivit.

Dle provedené SWOT analýzy a dotazníkového šetření lze konstatovat, že městys Doudleby nad Orlicí v roce 2018 nevykazuje žádné výrazné disparity. V porovnání s řadou obcí podobné velikosti je nutné alespoň částečně pozitivně poukázat na nabídku volnočasových aktivit v městyse zajišťovanou celou řadou občanských sdružení. Městys si nadále udržuje charakter tradičního venkovského sídla včetně citlivé politiky územního plánování napomáhající udržování této situace. Současná výchozí situace umožňuje, při splnění určitých podmínek, další cílený rozvoj městyse tak, aby byl dobrým bydlištěm pro jeho obyvatele, podporoval malé a střední podnikání ve vazbě na širší investiční záměry regionálního charakteru a dále rozvíjel svoji pozici kulturního a společenského centra.

6.2 Východiska strategie

Návrh strategické vize a globálního cíle se opírá hlavně o zpracovanou SWOT analýzu městyse, která v souladu s dotazníkem definuje celkem 4 hlavní oblasti rozvoje (jedná se o veřejnou správu, životní prostředí, územní rozvoj a infrastruktura a život v obci). Strategie se opírá rovněž o zkušenosti a záměry vedení městyse, znalosti a zkušenosti členů pracovních skupin k jednotlivým prioritním osám včetně podnikatelů žijících a působících v městyse. Městys Doudleby nad Orlicí bude realizovat strategické kroky vedoucí k naplnění strategické vize rozvoje městyse s využitím principu udržitelného rozvoje s tím, že:

- budou plně respektovat specifika městyse definovaná souborem silných stránek ve SWOT analýze, a to především: v oblasti volnočasových aktivit a venkovského charakteru lokality;

- budou dále zhodnocovat socioekonomický a kulturní kapitál městyse ve vazbě na jasně definované a závazné principy územního rozvoje s cílem dále rozvíjet nevyužívané lokality v již zastavěné části katastrálního území Doudleb nad Orlicí a omezit neřízený rozvoj zástavby;
- ve vazbě na dobrou polohu budou dále rozvíjet možnosti podpory kultury a cestovního ruchu s využitím potenciálu plynoucího ze členství v mikroregionu a na základě historického dědictví;
- budou dále upevňovány vazby na okolní obce s možností rozšíření spolupráce při koordinaci postupu v oblasti kulturní, sociální, ekonomické, environmentální či v neposlední řadě v oblasti územního plánování;
- budou dále posilovány možnosti městyse v rámci existujícího mikroregionu včetně podpory významu a fungování mikroregionu ze strany zástupců městyse Doudleby nad Orlicí;
- při realizaci jednotlivých opatření budou reflektovány významné exogenní faktory a využívána spolupráce s okolními obcemi či v rámci mikroregionu;
- odpovědní pracovníci městyse budou sledovat vývoj v obcích srovnatelné velikosti a v rámci jednotlivých kroků naplňování opatření vezmou v úvahu jejich zkušenosti.

6.3 Strategická vize rozvoje městyse Doudleby nad Orlicí do roku 2024

Strategická vize představuje ucelený strategický pohled na rozvoj městyse do roku 2024 s tím, že určuje základní rámec pro globální cíl a jednotlivé prioritní osy a opatření. Jedná se o základní obecný rámec závazný pro naplňování odpovědnými představiteli městyse ve vazbě na stanovená opatření.

Městys Doudleby nad Orlicí definuje svou rozvojovou vizi a globální cíl do roku 2020 následovně:

STRATEGICKÁ VIZE

Městys Doudleby nad Orlicí chce být místem s kvalitním životním prostředím, místem zachovávajícím hodnoty venkova, místem s parametry sídla nacházejícího se v udržované a pestré krajině a zabezpečujícího veškeré základní potřeby svých obyvatel, a to ve vazbě na potenciál dopravní infrastruktury zajišťující efektivní spojení s krajským městem a dalšími regionálními centry.

Další rozvoj kulturních, sportovních, vzdělávacích, zdravotnických a sociálních služeb bude definován se zřetelem na poskytování maximální šíře těchto služeb vedoucích k naplňování potřeb obyvatel městyse. Nadále bude podporována silná role občanského sektoru v podobě aktivně fungujících občanských sdružení zajišťujících širokou paletu nabídky volnočasových aktivit. K jejich stabilizaci bude městys využívat svůj ekonomický i koordinační potenciál ve vazbě na aktivity dalších subjektů veřejné správy na lokální či regionální úrovni.

GLOBÁLNÍ CÍL

Vytvoření lokálního centra se silným zázemím v oblasti sociální, kulturní a sportovní, posilujícího kombinací moderního životního stylu s tradičním venkovským prostředím při zachování vyváženého územního rozvoje.

7. Definování výchozích strategických priorit

Na úrovni menších obcí je v České republice dlouhodobým problémem absence principů strategického řízení, která často vede k jednorázovým krokům s potencionálně devastujícími dopady na dlouhodobý rozvoj obce. Jedná se především o snahy realizovat diskutabilní investiční aktivity vedoucí k masivnímu zadlužení obce bez jasného přímého benefitu pro obyvatele, resp. s často pouze zprostředkovanými efekty. Tyto aktivity jsou často realizovány v souladu s politickou vizí partikulárních stran nejen na místní, ale i vyšších úrovních, a to bez jasného zřetele ke skutečným dlouhodobým potřebám obce.

Vypracování strategie městyse Doudleby nad Orlicí do roku 2024 plně reflektuje toto riziko a vytváří jasný a transparentní podklad pro zastupitelstva městyse a další orgány napříč politickým spektrem v časovém rozsahu přesahujícím jedno volební období s tím, že pravidelná každoroční kontrola umožní všem obyvatelům městyse mít informace o naplňování jednotlivých opatření. V rámci prioritní osy bude dále zlepšováno poskytování služeb ze strany úřadu městyse včetně rozšíření a zlepšení komunikace o důležitých skutečnostech pro každodenní život obyvatel městyse.

Městys Doudleby nad Orlicí bude nadále zlepšovat svou spolupráci s okolními obcemi v rámci mikroregionu i dalších platforem s cílem společně prosazovat důležité lokální i regionální priority včetně klíčových investičních záměrů.

Prioritní osa zahrnuje následující opatření:

7.1 Elektronický úřad

Cílem opatření je nastavení komunikačních nástrojů v rámci úřadu městyse a zastupitelstva městyse s maximálním využitím prostředků elektronické komunikace.

Opatření je zaměřeno na realizaci technického SW a vybavení úřadu městyse dalšími nástroji elektronické komunikace, které vyplývají ze zákonné povinnosti a z potřeb úřadu městyse, včetně zaškolení uživatelů. Důraz bude kladen na maximální využití těchto nástrojů při provozu úřadu městyse. Jedná se zejména o aplikaci elektronické spisové služby, archivace dat, podatelný, počítačové sítě, jednotného účetního a pokladního SW.

7.2 Efektivní úřad

Cílem opatření je zvýšit efektivní fungování veřejné správy a posílit výkonnost a kvalitu správy městyse prostřednictvím zavedení vybraných moderních nástrojů řízení kvality.

Efektivní fungování veřejné správy je nutnou podmínkou pro zajištění vysoké kvality služeb občanům a účelné vynakládání veřejných prostředků. Moderní veřejná správa by se měla orientovat na klienty, naplňovat očekávání občanů, flexibilně reagovat na jejich potřeby a fungovat hospodárně. Opatření je zaměřeno na zavádění systémů řízení kvality a sledování výkonnosti, zvyšování efektivity a transparentnosti úřadu městyse. Na základě opatření bude městys využívat moderní srovnávací a hodnotící metody a příklady dobré praxe ve veřejné správě (např. Normy ISO, Benchmarking, Místní agenda 21, model CAF, metodu Balanced Scorecard (BSC) aj.).

7.3 Vzdělaný úřad

Cílem opatření je vytvořit podmínky pro vyšší kvalitu výkonu pracovníků úřadu cestou jejich odborného vzdělávání.

Opatření je zaměřeno na vytvoření a zavedení komplexního systému vzdělávání úředníků, zastupitelů městyse a vybraných zaměstnanců úřadu městyse, tak aby byl zajištěn soustavný růst jejich odborné úrovně a došlo ke zvýšení kompetencí uvedených osob, jejich znalostí a dovedností a v neposlední řadě jejich vzájemné zastupitelnosti. Zavedení daného opatření bude jako celek směřovat ke zvýšení potenciálu městyse, posílení kvality veřejné správy a nabízených služeb pro občany městyse. Aktivita, projekty naplňující opatření 1. Zpracování jak harmonogramu postupného vzdělávání – kdo, kdy, v čem bude vzděláván – tak přehled školení – kolik a jaká školení kdo za rok podstoupí. 2. Aktivní zapojení se do projektů vzdělávání zastupitelstev. 3. Posílení finančních prostředků na vzdělávání v rozpočtu městyse (nákup odborných knih, využívání CODEXIS, nákup odborných časopisů reflektujících dotazy z praxe a zkušenosti).

7.4 Komunikující úřad

Cílem opatření je zvýšení úrovně komunikace úřadu městyse s občany.

Opatření je zaměřeno na zdokonalování systému informování veřejnosti o činnosti úřadu městyse, zvýšení informovanosti obyvatel o dění v městysi (hovory s občany, zapojování obyvatel do dění formou anket, dotazníků) a zajištění účasti veřejnosti na řešení veřejných věcí. Pozornost je nutné věnovat také odstraňování byrokratických postupů. V rámci opatření bude podporován vstřícný postup pracovníků úřadu městyse k občanům/ke klientům, který bude založen na konceptu „orientace na zákazníka“ neboli TQM (Total Quality Management).

Aktivita, projekty naplňující opatření:

1. Zkvalitnit stávající formy informování veřejnosti (webové stránky: nová podoba včetně obsahu, rozhlas: slyšitelnost, frekvence hlášení, aj.) a zajistit efektivnost podávaných informací.
2. Zavést systém sběru informací o spokojenosti občanů (provádět dotazníková šetření k důležitým otázkám týkajícím se městyse, zavést schránku na připomínky od občanů).
3. Zavedení konceptu TQM (Total Quality Management) – zákaznický přístup v poskytování služeb občanům pracovníky úřadu městyse.
4. Více zapojovat veřejnost do dění v městysi. Nalézt vhodné nástroje a aplikovat je: např. diskusní fóra, veřejné pracovní semináře, průzkumy a ankety, referenda apod.

7.5 Rozpočtová politika

Cílem opatření je optimální využívání majetku městyse a finančních zdrojů prostřednictvím zavedení nových moderních metod a nástrojů rozpočtové politiky a finančního managementu.

Možnosti rozvoje městyse jsou a budou ovlivňovány vlastním rozpočtem městyse, ale v nemalé míře i rozpočtem státním a úspěšností při získávání podpory z Evropských fondů. Z rozpočtu městyse je nutno vytvořit účinný nástroj s iniciační funkcí a to jak ve vztahu k výdajům, tak i zdrojům. To předpokládá existenci komplexní finanční, majetkové a kapitálové politiky městyse i odpovídajících kontrolních mechanismů. Je potřeba připravit

střednědobý i dlouhodobý výhled rozpočtu, zejména v oblasti investic a následně využívat všech dostupných forem zdrojového krytí včetně úvěrového.

Aktivita, projekty naplňující opatření:

1. Vypracovat strategii využívání zdrojů městyse (výnosy z majetku městyse, nastavení místních poplatků apod.).
2. Implementovat nové nástroje a metody rozpočtové politiky (programové rozpočtování, výkonové rozpočtování, řízení fiskálních rizik aj.).
3. Zpracovat investiční plán, podřídit alokaci investic prioritám, zkvalitnit procedury vyhodnocování rozvojových projektů a vytvořit systém posuzování investic a kontroly jejich realizace.
4. Zajišťovat a kontrolovat odpovídající úroveň zadluženosti městyse na základě stanovené strategie úvěrové politiky.
5. Zajistit alokační efektivnost rozpočtu (vytvořit v rámci rozpočtu priority, rozdělit zdroje podle priorit), provozní efektivnost (schopnost realizovat programy a poskytovat služby za nejnižší náklady).
6. Pokusit se nalézt opatření k tomu, aby občané v městyse trvale žijící v ní rovněž byli přihlášení k trvalému pobytu a nepřímo tak přispívali do obecního rozpočtu.

7.6 Aktivní dotační politika

Cíl opatření: Na základě analýzy možných dotačních titulů v reflexi na priority městyse maximalizovat příjem finančních prostředků ze všech úrovní veřejné správy, z fondů Evropské unie a ze soukromého sektoru. Popis opatření Přijaté dotace a granty jsou důležité pro rozvoj každé obce. Podpora jejich získávání by tedy měla být prioritou každého vedení obce. Již při prvním pohledu na vzhled obce či města je zřejmé, kde je objem takto získaných prostředků velký a kde nikoliv. Je to obrázek toho, jak obratně dokáže to které vedení obce o dotace usilovat. Dotační politika může být prováděna pasivně nebo aktivně. Pasivní je špatná. Spočívá v tom, že se obec o dotace začíná zajímat až poté, vymyslí-li nějaký konkrétní projekt, na který mu chybí peníze. Opatření má za cíl pravidelně sledovat vyhlašované dotační programy veřejné správy a granty soukromých subjektů (nadací, nadačních fondů) a identifikovat odborníky k zajištění zpracování kvalitní žádosti o finance.

Aktivita, projekty naplňující opatření:

1. Využít rozpočet městyse k přitažení financí z jiných sfér veřejného sektoru, z nevládních organizací a soukromého sektoru k zajištění veřejných služeb a dalších projektů.
2. Zavést monitoring aktuálních dotačních výzev.
3. Přednostně využívat finanční prostředky městyse k částečnému financování veřejných projektů, kde je finanční účast městyse podmínkou pro získání prostředků z cizích zdrojů (postupně vytvářet fond určený na spolufinancování k získaným dotacím).
4. Zajištění odborně a formálně perfektního zpracování žádostí o dotace a jejich management – vytvoření pozice „manažer dotačních titulů a rozvoje městyse“.

5. Zavést sběr informací o všech vizích, nápadech a konkrétních projektech, které jednotlivé složky obce a ostatní neziskové subjekty v městysi zamýšlejí, ale nerealizují pro nedostatek finančních prostředků.

7.7 Strategický rozvoj městyse

Cíl opatření: Vytvořit podmínky pro řízení městyse z pohledu udržitelnosti jejího rozvoje a stanovit konkrétní směry a priority jejího budoucího vývoje.

Popis opatření Strategické plánování, rozhodování a řízení hraje nezastupitelnou roli v managementu veřejné správy. Strategické řízení obce vede k vyváženému sociálně-ekonomickému rozvoji obce, zlepšování životních podmínek, zodpovědnému zacházení s přírodními zdroji a ochraně životního prostředí. Jedná se o cílevědomý, systematický a kontinuální proces zaměřený na hledání cest a způsobů, jak efektivně alokovat omezené zdroje tak, aby přinášely maximální užitek celé společnosti. Strategické řízení probíhá na základě existence strategických dokumentů, které by měla obec vytvářet. Jedině tak bude řízení obce probíhat koncepčně a nebude ovlivněno volebním obdobím a politickými pohnutkami. Hlavní prioritou bude vytvoření strategického plánu obce, na který dále bude navazovat postupná tvorba dalších strategických dokumentů.

Aktivity, projekty naplňující opatření:

1. Zpracování strategie rozvoje městyse (vč. její roční aktualizace, pravidelného informování veřejnosti a jejího plnění).
2. Zpracování marketingové strategie městyse v oblasti cestovního ruchu a turismu (dokument, který bude sloužit ke komplexní podpoře cestovního ruchu a turismu na území městyse).
3. Zpracování koncepce na podporu tělovýchovy mládeže a volnočasových aktivit (dokument bude definovat hlavní priority městyse při podpoře dané oblasti tak, aby se podpora stala více systematickou a docházelo k efektivnímu přerozdělování finančních prostředků).
4. Zpracování komunikační strategie městyse (Vzhledem k postupnému přílivu nových obyvatel v městysi, kteří jsou mnohdy nositeli městské kultury, dochází k tomu, že vedle sebe žijí dvě různé skupiny obyvatel. Úkolem městyse je vypracovat komunikační strategii, která bude podporovat občany v aktivním přístupu k rozvoji městyse a motivovat je k participaci. Komunikační strategie bude zaměřena na integraci nových obyvatel do života městyse).
5. Zpracování koncepce prevence kriminality (Cílem koncepce je zpracování detailní situace v oblasti kriminality v obci a nastavení mechanismů pro její eliminaci a prevenci.).
6. U schválených strategických dokumentů zajistit pravidelné vyhodnocování jejich plnění a efektivity.

7.8 Propagace městyse

Cílem opatření je propagovat obec, posilovat její pozitivní image a postupně zvyšovat její konkurenceschopnost a atraktivnost mezi ostatními srovnatelnými územními jednotkami regionu.

V poslední době můžeme sledovat sbližování a intenzivnější spolupráci veřejného a soukromého sektoru. Dochází k využívání shodných metod řízení: veřejný sektor

se inspiruje od soukromého. Podobně je tomu také u propagace obce, která je užitečná pro každou obec. Cílená propagace a marketing obce přímo vede k povzbuzování k lepším službám pro obyvatele, podnikatele i návštěvníky a větší angažovanosti občanů na dění v obci. Pomáhá obci definovat oblasti, které mohou být konkurenční výhodou a ty následně posilovat. Propagace se snaží podpořit zájem investorů o vstup na území obce a obecně zabezpečovat komplexní rozvoj obce. Neopomenutelným přínosem propagace je rovněž zvýšení turistického potenciálu obce. Díky lepší propagaci tak můžeme docílit zlepšení image regionu, obce a jeho konkurenceschopnosti.

Aktivity, projekty naplňující opatření:

1. V městysi bude zřízeno informační místo. V první fázi se bude jednat o službu poskytovanou úředníky na úřadě městyse.
2. Vyhotovení propagačních materiálů městyse – a) materiály posilující identifikaci s městyssem (trička se znakem, keramika apod.) a b) materiály podporující turistický ruch (informační bulletiny, tabule, letáky apod.).
3. Webové stránky obce budou více orientovány na cestovní ruch (zajímavosti městyse, interaktivní mapa apod.). Vybrané informace budou v cizojazyčném provedení.
4. Podpora vybudování nových a propagace stávajících cyklostezek vedoucích městyssem.
5. Bude vytvořen audiovizuální dokument s virtuální prohlídkou městyse.
6. Městys bude cíleně spolupracovat s médii – bude podávat pravidelné zpravodajství, více prezentovat pořádané převážně kulturní akce, psát články do tisku apod.
7. Bude podporována realizace naučných stezek a informačních tabulí na významných místech.
8. Městys bude spolupracovat s agenturami v oblasti cestovního ruchu (např. Informační centrum Potštejn, RTIC Kostelec nad Orlicí).
9. Sjednotit „kulturní image“ městyse – hlavičkový papír, šablony atp.
10. Koordinovat propagaci městyse s marketingovou strategií mikroregionu (DSO Orlice, MAS Splav).
11. Zvážit možnost zapojit se ve vhodnou dobu do soutěže Obec roku.

7.9 Regionální vazby městyse

Cíl opatření: Maximálně podporovat partnerství obce s ostatními obcemi v regionu a dosáhnout tak „konkurenčních“ výhod v postavení obce.

Každý region je tvořen obcemi a městy, které by měly mít společný zájem se sdružit za účelem bližší kooperace. Může se jednat jak o vazby formální, tak neformální. Záměrem těchto vzájemných vazeb je zlepšit image regionu, poskytovat širší portfolio služeb svým občanům a přilákat investory či turisty.

Aktivity, projekty naplňující opatření:

1. Iniciovat společné akce dvou či více obcí v regionu v oblasti převážně kulturní či sportovní.
2. Spolupráce s ostatními obcemi při řešení dlouhodobých problémů.

3. Učení se od jiných – vytipovat si problémy městyse a analyzovat stav jejich řešení u jiných obcí (např. stanovení místních poplatků za odpad, znečištění ovzduší, psí výkaly apod.).
4. Spolupráce s ostatními obcemi s cílem prosadit společné lokální priority.

7.10 Zeleň v intravilánu městyse

Cíl opatření: Zlepšením stavu sídelní zeleně přispět ke zlepšení prostředí, ve kterém žijeme.

Popis opatření Zeleň v městyse plní nejen funkci estetickou. Produkuje kyslík a rovněž zachycuje prach a emisní částice. Tímto opatřením by mělo být zajištěno, že Doudleby nad Orlicí budou nadále „zelenou“ obcí, tj. bude docházet k rozšiřování ploch veřejné zeleně v městyse i k údržbě ploch stávajících. Bude podpořena výsadba ovocných stromů na vhodných veřejných místech.

Aktivity, projekty naplňující opatření

1. Realizace projektu revitalizace a výsadby sídelní zeleně.
2. Průběžná obnova a údržba veřejné zeleně v obci (Bělisko, Splávek, hřbitov atd.).
3. Akce „Za každý poražený strom dva nové“ – uplatňovat při povolování kácení a důsledně kontrolovat.
4. Motivovat spolky a organizace v obci pro výsadbu zeleně v intravilánu městyse.

8. Hlavní rozvojové záměry

Městys Doudleby nad Orlicí se značnými investicemi do školství a do technické infrastruktury snaží profilovat jako moderní obec. Pro naplnění tohoto záměru a především pro uspokojení současných obyvatel je nutné doplnit občanské vybavení a nadále věnovat velkou pozornost zlepšování vzhledu městyse. Na neposledním místě dalšího rozvoje by pak mělo být zvýraznění doposud spíše skrytého rekreačního potenciálu městyse a vybudování pro něj potřebného zázemí ve službách a infrastruktuře.

Snaha zastupitelstva městyse musí v příštích letech směřovat především k připravenosti na možnosti využití všech možných dotačních programů.

S rozpočtovými prostředky je nutné zacházet natolik hospodárně, aby bylo možné reagovat v nejkratší možné době na potřebu rekonstrukce celých úseků zastaralé vodovodní sítě.

V centru pozornosti vedení městyse musí jako nejaktuálnější a finančně nejnáročnější akce zůstat výstavba a rozsáhlá rekonstrukce veřejné kanalizace a přivaděče odpadních vod na ČOV do Vamberka.

K nejdůležitějším úkolům zajišťujícím rozvoj městyse patří zejména:

- Na základě nového územního plánu připravit podklady a prostředky pro zajištění dalších lokalit pro sportovní činnost a rozvoj turistiky.
- Pokračovat v úpravách centra městyse, přičemž výchozí situací budou výsledky jednání o vstupním prostoru do bývalého závodu Perla se současným majitelem.
- Aktivní účast na přípravách silničního obchvatu I/11 a s tím související změny kolem dosavadní průjezdní komunikace včetně varianty cyklistické stezky Doudleby nad Orlicí – Vamberk.
- Instalaci základní verze kamerového systému, jeho případným rozšířením a dalšími aktivitami zvýšit bezpečnost v městyse.

Mezi dílčí postupové úkoly je nutné především zařadit:

- Dokončení sítě chodníků a pěších tras mimo hlavní komunikace.
- Obnova a rekonstrukce veřejného osvětlení.
- Zajištění dostatečné motivace u soukromých vlastníků pro demolici zchátralých objektů, eventuelně i případných renovací omítek.
- Zřízení dokonalého informačního systému.
- Upravení podchodu pod železniční tratí tak, aby jeho používání bylo bezpečné i v zimních měsících.
- Pokračování ve výměně staré a poškozené stromové výsadby, úprava a doplňující výsadba v lokalitách Bělisko a Splávek.
- Zajištění bezbariérového přístupu do budovy úřadu městyse.

Vlastní zaměření rozvojových záměrů městyse Doudleby nad Orlicí vychází také především z:

Predikce hospodaření a investic na roky 2020 - 2024 v tis. Kč

Položky	2020	2021	2022	2023	2024
očekávané běžné příjmy	29 900	30 100	30 250	30 500	30 700
příjmy z prodeje dřeva	200	300	350	350	300
příjmy celkem	30 100	30 400	30 600	30 850	31 000
předpokládané běžné výdaje	20 500	20 700	20 800	21 100	21 400
- splátka jistiny a úvěru	0	0	3 500	3 500	3 500
- investice-stavba kanalizace bez DPH	70 200	47 000	126		
- investice - kotelna ZŠ			850		
- investice - lávka Na Bělisku				5 000	
- investice - cyklostezka Doudleby n.O.-Vamberk					3 200
- investice - spojnice Vyhnánov - Příkazy			3 900		
- investice - spojnice Doudleby n.O. - Mnichovství				2 300	
- ostatní rekonstrukce,opravy	6 700	4 850	3 400	3 350	4 000
- HIM a DHIM	250	200	200	200	200
výdaje celkem	97 650	72 750	32 776	35 450	32 300
Saldo hospodaření: příjmy - výdaje	-67 550	-42 350	-2 176	-4 600	-1 300
zdroje financování investic	67 550	42 350	2 176	4 600	1 300
- finanční rezerva					
- z přebytku hosp. minul. let	1 675	6 281	2150	4600	1300
- investiční úvěr	21 000	6 000			
- dotace k investičním akcím	44 875	30 069	26		
SALDO HOSPODAŘENÍ CELKEM	0	0	0	0	0

9. Závěr

Zastupitelstvo městyse si je vědomo, že některé z hlavních úkolů rozvoje městyse jsou zcela nebo částečně závislé na státních dotacích a budou přitom vyžadovat nemalý podíl městyse. Proto také stanovuje další úkoly tak, aby nemuselo docházet k nadměrné zadluženosti městyse a splnění cílů bylo reálné.

Je třeba zdůraznit, že zastupitelstvo městyse považuje za zcela samozřejmou podporu rozvoje kulturního života obyvatel, podporu aktivit společenských organizací, reprezentace městyse a v neposlední řadě se počítá s podporou úsilí o ochranu životního prostředí.

Strategický plán rozvoje městyse Doudleby nad Orlicí je pořízen jako dokument dlouhodobé koordinace veřejných a soukromých aktivit demografického, ekonomického, sociálního, kulturního a ekologického charakteru na území městyse. Hlavním smyslem je organizace rozvoje městyse a koordinace jednotlivých zájmů tak, aby městys prosperoval jako celek.

Tento plán rozvoje je zpracovaný na omezenou dobu, není uzavřeným materiálem, ale bude docházet k jeho aktualizaci podle měnících se vnitřních a vnějších podmínek života celého městyse.

Projednáno a schváleno zastupitelstvem městyse Doudleby nad Orlicí dne 24. 01. 2019.

.....
místostarosta městyse

.....
starosta městyse